



# **МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ**

---

## **СБОРНИК**

**лучших муниципальных практик  
2019 года**

---

**Муниципальная экономическая политика и  
управление муниципальными финансами**



## Введение

В сборнике представлено краткое изложение практик муниципальных образований, признанных победителями конкурса в 2019 году по номинации «муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами», а также тех муниципальных образований, которые не стали победителями конкурса, но практика которых представляет интерес.

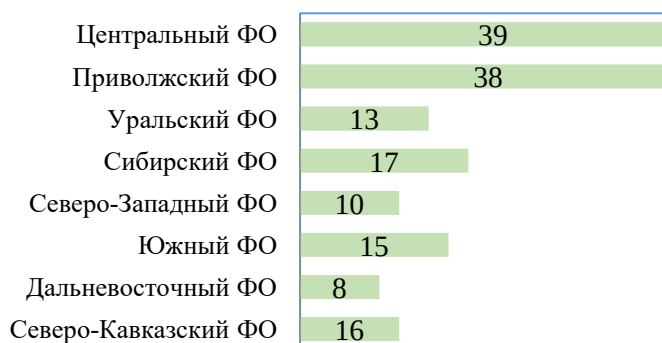
Для участия во Всероссийском конкурсе «Лучшая муниципальная практика» по номинации «Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами» (далее – Конкурс) принято к рассмотрению 156 конкурсные заявки из 57 субъектов Российской Федерации, в том числе 102 от городских округов и городских поселений и 54 заявки от сельских поселений.

Во внеконкурсном порядке представлено 7 конкурсных заявок от Общероссийского Конгресса муниципальных образований.

В сфере муниципальной экономической политики практики в основном направлены на развитие и поддержку малого и среднего предпринимательства, привлечение инвестиций, применение механизмов муниципально-частного партнерства и формирование системы стратегического управления. Практики некоторых муниципальных образований направлены на развитие коопераций на территории муниципального образования и кластеризацию отраслей экономики как способа поддержки малого и среднего бизнеса.



Количество конкурсных заявок по федеральным округам



На основе утвержденных показателей в соответствии с методикой оценки конкурсных заявок муниципальных образований по номинации «Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами», утвержденной приказом Минэкономразвития России от 9 декабря 2016 г. № 798, были отобраны конкурсные заявки победители.

Ниже представлено краткое описание практик победителей Конкурса, а также отдельно приводится изложение практик муниципальных образований, опыт которых является не менее значимым и может быть тиражирован в иные муниципальные образования.

## I КАТЕГОРИЯ – городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения



### ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ГОРОД ХАНТЫ-МАНСИЙСК ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ

#### 1 место

Развитие муниципально-частного партнерства, опыт реализации соответствующих проектов в сфере «Образование».

Положительная демографическая ситуация в городе на протяжении последнего десятилетия ведет к ежегодному увеличению количества школьников. Всего в школах города в 2018-2019 учебном году обучается 13 362 обучающихся, что на 6% или на 806 обучающихся больше, чем в 2017-2018 учебном году. В связи с чем, доля учащихся, занимающихся во 2-ую смену, растет. Так, в 2018 году численность обучающихся во 2-ую смену составила 45,0 % от общей численности (в 2017 году – 42,4 %).

В целях решения поставленной Президентом Российской Федерации задачи - обеспечить с 2025 года возможность обучения школьников в одну смену, в городе Ханты-Мансийске до 2030 года необходимо построить 9 общеобразовательных школ, проектной мощностью на 8 331 мест, из них 5 – на условиях реализации концессионных соглашений.

В сентябре 2018 года в Администрацию города Ханты-Мансийска поступили 2 частные концессионные инициативы инвесторов по созданию объектов общего образования «Средняя школа в микрорайоне Иртыш-2 города Ханты-Мансийска» и «Средняя школа в микрорайоне Учхоз города Ханты-Мансийска». В течение 30 календарных дней после поступления заявок Администрацией города Ханты-Мансийска принято решение о заключении концессионных соглашений на иных условиях, чем предложено частными инициаторами. В течение 20 дней проекты концессионных соглашений были доработаны совместно с инвесторами, все замечания Администрации города Ханты-Мансийска устранены.

С целью принятия заявок о готовности к участию в конкурсах на заключение концессионных соглашений «О финансировании, проектировании, строительстве и эксплуатации объекта образования» на условиях, предусмотренных в предложениях инвесторов, в начале ноября 2018 года на официальном сайте торгов Российской Федерации [torgi.gov.ru](http://torgi.gov.ru) были размещены информационные сообщения о предложениях инвесторов ООО «Школа 1725» и ООО «Школа 2020» о заключении концессионного соглашения и доработанные проекты концессионных соглашений.

В установленные Федеральным законом от 21.07.2005 №115-ФЗ «О концессионных соглашениях» и информационным сообщением сроки (45 календарных дней) предложений от иных лиц о готовности к участию в конкурсах на заключение концессионных соглашений «О финансировании, проектировании, строительстве и эксплуатации объекта образования» не поступило.

Администрацией города Ханты-Мансийска 27.12.2018 было принято решение о заключении концессионных соглашений о финансировании, проектировании, строительстве и эксплуатации объектов образования с инициаторами в порядке и на условиях, предусмотренных частью 4.10 статьи 37 Закона о концессионных соглашениях, в том числе без проведения конкурса.

Таким образом, в результате проработки частных концессионных инициатив в 28 декабря 2018 года муниципальным образованием подписаны 2 первых в России концессионных соглашения о создании объектов образования, которые позволят в 2021 году осуществить ввод в эксплуатацию двух новых школ на 1725 мест и 1056 мест (инвестиционная емкость заключенных соглашений составляет 4 991,6 млн.рублей, средства частного капитала на этапе создания объектов – 2 993,2 млн.рублей). При этом сроки заключения концессионных соглашений с момента инициирования до подписания соглашения составили 3,3 месяца, в то время, как установленные Федеральным законом от 21.07.2005 №115-ФЗ «О концессионных соглашениях» сроки с учетом проведения конкурса на заключение концессионного соглашения составляют 6-7 месяцев.



## ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ГОРОД ХАБАРОВСК ХАБАРОВСКОГО КРАЯ

### 2 место

Разработка и внедрение инструмента оценки качества реализации Стратегии социально-экономического развития городского округа «Город Хабаровск».

Двадцатилетний опыт стратегического планирования в городе Хабаровске позволил получить синергетический эффект от трансформации накопленного потенциала прошлых лет в современную практику деятельности.

Была сформирована эффективная система управления социохозяйственным комплексом города: выработаны действенные меры воплощения прогнозируемых долгосрочных перспектив развития в реальную жизнь, налажено постоянное взаимодействие с гражданским обществом, апробирован и используется механизм достижения общественного согласия между обществом и властью в выборе приоритетов и перспектив развития.

За два десятилетия реализованы мероприятия трех стратегических документов, которые позволили городу динамично развиваться, способствовали качественному улучшению жизнедеятельности хабаровчан и были нацелены на воспроизводство человеческого капитала: на начальном этапе, в 1997 году, намечены основные направления социально-экономического развития города на среднесрочную перспективу, в 2006 году принят Стратегический план устойчивого развития города Хабаровска, актуализированный в 2012 году.

Принятый Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» конкретизировал формат стратегирования. Главная новация закона – это осуществление стратегического планирования только по вопросам, отнесенным к полномочиям органов местного самоуправления.

В январе 2017 года решением Хабаровской городской Думы от 31.01.2017 № 488 была утверждена Стратегия социально-экономического развития городского округа «Город Хабаровск» на период до 2030 года (далее – Стратегия).

При разработке новой Стратегии была обеспечена согласованность и синхронизация стратегий национального, регионального и муниципального уровней.

Для того чтобы судить о достигнутых результатах, необходимо постоянно налаженное наблюдение за происходящими процессами на разных этапах реализации

Стратегии. Эту задачу выполняет мониторинг – важнейший инструмент проверки и оценки эффективности отдельных звеньев управленческого процесса.

Для постоянного наблюдения за процессами социально-экономического развития города Хабаровска была разработана Методика проведения мониторинга реализации Стратегии, которая является прозрачным механизмом, объективно отражающим оценку выполнения запланированных мероприятий, реализации целей и задач социально-экономического развития города (постановление администрации города Хабаровска от 26.09.2017 № 3249 «Об утверждении методики проведения мониторинга реализации Стратегии социально-экономического развития городского округа «Город Хабаровск» на период до 2030 года»).

Данная методика удостоена Диплома Международной Ассоциации столиц и крупных городов (МАГ) как лучшая муниципальная практика. В России есть несколько методик для оценки разработанных стратегий, но нет ни одной, которая бы оценила именно реализацию стратегий.

Методикой определены Порядок взаимодействия структурных подразделений, формы отчетности, данные о проведенных социологических опросах.

Обозначим принципы и порядок проведения мониторинга.

Мониторинг реализации Стратегии проводится по пяти критериям, по которым определены различные весовые коэффициенты. Это:

1. Функциональный анализ.
2. Индикативный (параметрический) анализ.
3. Оценка качества финансового менеджмента.
4. Оценка эффективности реализации муниципальных программ.

5. Рейтинг социально-экономического развития г. Хабаровска среди административных центров Дальнего Востока и Сибири.

Функциональный анализ предусматривает оценку выполнения запланированных, а также прочих (неучтенных в Стратегии, но лежащих в русле основных направлений достижения поставленных задач муниципального управления и социально-экономического развития) мероприятий и позволяет выявить не только степень их выполнения, но и получить информацию об их приоритетности для социально-экономического развития города в разрезе 5 стратегических целей.

Индикативный (параметрический) анализ позволяет в максимально концентрированном виде измерить и (или) охарактеризовать реализацию целей и задач социально-экономического развития общественных систем управления, в том числе плановых документов города.

Индикативный (параметрический) анализ является основой для оценки результативности программных мероприятий, а также корректировки предоставляемых финансовых средств, исходя из уровня достижения результатов, и проводится по:

– *15 индикаторам*, утвержденным Стратегией, характеризующим степень достижения социально-экономического развития города по целям социально-экономического развития;

– *119 индикаторам*, характеризующим степень выполнения Плана мероприятий в разрезе пяти стратегических целей муниципального управления.

Оценка качества финансового менеджмента главных распорядителей бюджетных средств городского округа «Город Хабаровск» по итогам деятельности за год проводится финансовым департаментом администрации города по двум группам главных

распорядителей бюджетных средств (далее – ГРБС): к первой группе отнесены ГРБС, имеющие подведомственные учреждения, ко второй группе – ГРБС, не имеющие подведомственных учреждений.

Оценка эффективности реализации муниципальных программ ежегодно проводится управлением экономического развития администрации города Хабаровска. Она определяется отношением количества эффективных муниципальных программ к общему количеству реализуемых муниципальных программ, умноженным на максимальный балл данного критерия в итоговой оценке.

Рейтинг социально-экономического развития г. Хабаровска среди городов Дальнего Востока и Сибири проводится ежегодно по следующим сферам деятельности: экономическое развитие, дошкольное образование, общее и дополнительное образование, культура, физическая культура и спорт, ЖКХ, организация муниципального управления, энергосбережение и повышение энергетической эффективности.

Количественная интегральная оценка эффективности реализации Стратегии, характеризующая социально-экономическое развитие города, рассчитывается как сумма баллов по всем 5 критериям, по которым проводится мониторинг Стратегии-2030.

Качественная интегральная оценка эффективности хода реализации Стратегии ( $O_{эф}$ ) определяется в зависимости от количественной оценки (в баллах) и подразделяется на:

- 1) Высокоэффективную при  $80 \leq O_{эф} \leq 100$ ;
- 2) Умеренно-эффективную при  $70 \leq O_{эф} < 80$ ;
- 3) Малоэффективную при  $50 \leq O_{эф} < 70$ ;
- 4) Неэффективную при  $O_{эф} < 50$ .

Первые форматизированные итоги реализации Стратегии за 2017 год были подведены в 2018 году (решение Хабаровской городской Думы от 28.08.2018 № 883 «О результатах мониторинга реализации в 2017 году Стратегии социально-экономического развития городского округа «Город Хабаровск» на период до 2030 года»).

По итогам проведенного мониторинга Стратегия признана Высокоэффективной.



**МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ ГОРОД БУЗУЛУК  
ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ**

### **3 место**

В муниципальном образовании реализуются меры по созданию благоприятных условий для осуществления инвестиционной деятельности на территории города, администрация проводит работу по оптимизации механизмов взаимодействия с инвесторами на местном уровне.

Объем инвестиций в основной капитал, привлеченных в экономику города, за 2018 год составил 33,1 млрд. рублей.

По состоянию на 01.01.2019 в городе зарегистрировано 3266 субъектов малого и среднего предпринимательства, из них 16 предприятий среднего предпринимательства. В малом и среднем бизнесе занято 13 269 человек (29,09 % от среднесписочной численности занятого населения города).



В рамках реализации национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» и муниципальной программы «Экономическое развитие города Бузулука» осуществляется поддержка и содействие развитию малого и среднего предпринимательства, методическая и консультационная помощь жителям города (в 2018 году помощь оказана 199 субъектам малого и среднего предпринимательства по вопросам программы стимулирования кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства «Шесть с половиной», информационно - маркетинговая поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства через портал информационных ресурсов «Бизнес - навигатор МСП»).

В городе развита система имущественной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства. Представляется финансовая поддержка в виде льгот по арендной плате за пользование муниципальными нежилыми помещениями субъектам малого и среднего предпринимательства в размере 50% в сфере оказания услуг населению по пошиву и ремонту одежды, ремонту радио-телеаппаратуры, ремонту обуви. В 2018 году сумма льготы составила 100,8 тыс. рублей.

В городе функционирует бизнес - зона «МФЦ для бизнеса», ориентированная на предоставление 68 государственных и муниципальных услуг по принципу «одного окна» (в 2018 году оказано 502 услуги), реализуется механизм оценки регулирующего воздействия (далее - ОРВ) принимаемых и экспертиза принятых нормативных правовых актов, затрагивающих предпринимательскую и инвестиционную деятельность. Проекты нормативных правовых актов размещаются на официальном сайте администрации города [www.бузулук.рф](http://www.бузулук.рф). В 2018 году проведено 8 ОРВ проектов муниципальных нормативных правовых актов.

В целях информирования предпринимателей города о мерах поддержки, способах финансирования предпринимательской деятельности и привлечения инвестиций в бизнес, вариантности применения механизмов муниципально-частного партнерства в реализации инвестиционных проектов и обсуждения проблемных вопросов развития малого и среднего бизнеса 31.05.2018 проведен городской бизнес - форум «Территория бизнеса - территория успеха».

Скорректирован перечень инвестиционных площадок и план создания необходимой для инвесторов коммунальной и инженерной инфраструктуры. В реестре зарегистрировано 5 инвестиционных площадок.

Реализована возможность подачи заявлений о предоставлении 5 муниципальных услуг через Единый портал госуслуг и Региональный портал государственных и муниципальных услуг.

Выполнялись мероприятия целевых моделей по формированию благоприятного делового климата, включающих вопросы технологического подключения, выдаче разрешений на строительство и ввод объектов в эксплуатацию, по выдаче градостроительных планов земельных участков. Сокращены регламентные сроки предоставления муниципальных услуг:

- с 10 до 7 дней сокращены сроки по выдаче разрешений на строительство;
- с 30 до 20 рабочих дней сокращены сроки по предоставлению градостроительного плана земельного участка.

Результатом выполнения показателей целевых моделей является упрощение процедур ведения бизнеса и повышение инвестиционной привлекательности муниципального образования город Бузулук.

Город Бузулук участвует в областных и международных выставочных мероприятиях, таких как: областная выставка «Меновой двор» и ежегодный евразийский экономический форум «Оренбуржье».



## МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ ГОРОД БРАТСК ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ

### Реализация соглашений о социально-экономическом сотрудничестве администрации с городскими предприятиями и организациями.

Практически во всех муниципалитетах с давних пор остро стоит вопрос обновления материально-технической базы муниципальных учреждений, учреждений здравоохранения, которые эксплуатируются давно и ветшают с каждым годом, реализации новых социальных проектов в городе для развития отраслей и повышение качества жизни жителей.

Администрация города давно озаботилась этим вопросом, так как средства на ремонт учреждений очень сложно уложить в рамки годового бюджета, а суммы внушительные. Был только один выход: искать инвесторов на благотворительной основе, заключать соглашения о взаимном сотрудничестве с бизнесом.

В результате переговоров с крупными предприятиями, организациями и предпринимателями города, администрацией заключаются соглашения, которые включают в себя перечень обязательств обеих сторон.

Согласно заключенным соглашениям, администрация города в пределах своих полномочий, в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, берет на себя ответственность в содействии в экономическом и социальном развитии предприятия, обеспечении поддержки инвестиционных программ, а также развитию действующих и вновь создаваемых подразделений предприятия. Кроме того, администрация также информирует общественность города Братска о проводимых предприятием мероприятиях, имеющих важное значение для социально-экономического развития города Братска.

В свою очередь, предприятие берет на себя обязательство участвовать в финансировании социально направленных городских проектов, программ и мероприятий в области образования, здравоохранения, культуры, спорта, экологии, правоохранительной деятельности, информационного обеспечения населения города Братска в заранее согласованном объеме средств.

Предприятие также предоставляет администрации необходимую информацию для оценки и прогноза социально-экономического развития города, налогооблагаемой базы и доходов бюджета города Братска, обеспечивает в соответствии с действующим законодательством соблюдение требований охраны труда с целью предупреждения производственного травматизма и профессиональных заболеваний, создает условия для закрепления, адаптации и профессионального роста молодых работников и специалистов. В рамках соглашения также прописывается реализация предприятием мер по предотвращению и ликвидации загрязнения окружающей природной среды, а также



реализация плана модернизации производственных мощностей с учетом наилучших доступных технологий.

Данное соглашение является универсальным и может быть заключено с любым предприятием.

В последние несколько лет были достигнуты договоренности с предприятиями города о заключении соглашений с внушительным объемом финансирования. На протяжении ряда лет наиболее крупные заключены с АО «Группа «Илим», ПАО «РУСАЛ Братск», ПАО «Иркутскэнерго», ООО «Транснефть-Восток», общая сумма достигнутых договоренностей в 2018 году по 17 действующим соглашениям перешагнула порог 300 млн руб. Фактически профинансировано в 2018 году социальных мероприятий на сумму почти 362 млн руб. (в расчете на одного жителя города – 1592,4 руб.). Среди муниципалитетов области Братск ежегодно занимает лидирующее место по объему финансирования социальных мероприятий в рамках соглашений о сотрудничестве с бизнесом.

Все средства направляются на развитие города, ремонт объектов культуры и спорта, образовательных учреждений, оснащение медицинским оборудованием больниц, поддержку ветеранов, социально незащищенных граждан, проведение спортивных и культурно-массовых мероприятий. Например, в последние годы в Братске реализован ряд крупных социальных проектов: благоустройство Драматического театра, реконструкция архитектурно-этнографического музея под открытым небом «Ангарская деревня», в городе начали работу несколько крытых хоккейных кортов, открыты филармония европейского образца, крытый картинг-центр, продолжается строительство первого в Иркутской области крытого скейт-парка, приобретаются дорогостоящие профессиональные музыкальные инструменты для школ искусств.

Наличие доступной инфраструктуры для размещения производственных и иных объектов инвесторов (промышленных парков, технологических парков, бизнес-инкубаторов, инвестиционных площадок, территорий кластерного развития).

Администрацией города определен перечень свободных инвестиционных площадок, свободных производственных площадей предприятий (которые могут быть предоставлены в целях реализации инвестиционных проектов), по данным площадкам составлены подробные паспорта.

Информация по площадкам размещена на 5 специализированных интернет-порталах (городских, областных, федеральных), среди них:

- 1) экономический портал города Братска;
- 2) инвестиционная карта города Братска;
- 3) сайт Корпорации развития Иркутской области;
- 4) инвестиционный портал Иркутской области;
- 5) международный портал «ХЕЛПИНВЕР - открой новую Россию!».

Кроме инвестиционных площадок для субъектов малого предпринимательства сформирована база предложений по аренде и продаже производственных помещений частных предприятий города, которая размещена на экономическом портале города Братска. Администрация города в этом вопросе выступила фактически в качестве агента по недвижимости, собрав и обобщив информацию от предприятий города о свободном производственном фонде для представителей малого бизнеса.

На территории Братска в штатном режиме работает учрежденный администрацией города в 2009 году бизнес-инкубатор. Ежегодно проводится конкурсный отбор инновационных проектов на право заключения договора оказания услуг Ассоциацией «Бизнес-инкубатор города Братска» по содействию коммерциализации и развитию бизнеса.

Для реализации практики на территории города были определены инвестиционные площадки. Отбор площадок производился по следующим основаниям:

- 1) наличие свободной площади от 2 гектар;
- 2) возможность размещения производственных объектов согласно документам территориального зонирования;
- 3) возможность организации санитарно-защитной зоны предприятия;
- 4) наличие или близость объектов инженерной инфраструктуры;
- 5) наличие мощностей инженерной инфраструктуры.

По площадкам были составлены подробные паспорта, которые дают понимание характеристик площадок заинтересованным лицам.

Предприятия города по запросу администрации города предоставили сведения о наличии свободных производственных помещений для аренды или продажи. Данная информация была обобщена и предложена представителям малого бизнеса ввиду небольших площадей свободного производственного фонда.

В целях создания на территории города индустриального парка администрация города подготовила концепцию его создания и распространила ее среди потенциально заинтересованных лиц. В середине 2015 года была создана управляющая компания – ООО «Братский индустриальный парк», в собственности которой находится следующая инфраструктура: земельный участок площадью 19,95 га, производственные помещения (цеха) общей площадью 36 000 кв. м и открытые площадки для размещения производств общей площадью 40 000 кв. м. Парк обеспечен собственной транспортной инфраструктурой, сетями электроснабжения, теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения.

Обеспечение присутствия на территории муниципального образования институтов развития и финансовых организаций.

В целях реализации практики администрацией города заключены соглашения о сотрудничестве с:

- 1) Фондом поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства города Братска (г. Братск);
- 2) Агентством по привлечению инвестиций в Сибирь (г. Новосибирск);
- 3) ОАО «Сбербанк России» (г. Москва);
- 4) АНО «Центр инноваций в социальной сфере» (г. Красноярск);
- 5) АНО «Агентство инвестиционного развития Иркутской области (г. Иркутск).
- 6) Микрокредитная компания «Фонд микрокредитования Иркутской области».

Предметом соглашений является совместная и скоординированная деятельность по привлечению инвестиций, разработке и внедрению программ поддержки предпринимательства на территории города Братска. Всеми соглашениями предусмотрены программы сотрудничества на год, содержащие конкретные мероприятия по реализации соглашений.

В целях обеспечения реализации практики администрацией города были подготовлены проекты соглашений о сотрудничестве и взаимодействии с рядом институтов развития и финансовых организаций.

Основные пункты таких программ – «живое» присутствие и участие представителей институтов развития на городских мероприятиях, затрагивающих темы развития бизнеса, проведение консультационных встреч с предпринимателями, обеспечение оперативного информационного обмена с администрацией города, распространение информации о деятельности сторон в предпринимательской среде. В 2019 году предполагается продолжение реализации данных соглашений, но уже с обновленной программой.

За период, прошедший с момента заключения соглашений о сотрудничестве, названные институты развития достаточно активно включились в работу, и проявляют самостоятельную инициативу. Главная задача – обеспечить их «доступность» для братских предпринимателей в формате живого общения за этот короткий срок так же была решена: представители институтов развития присутствовали на инвестиционном послании мэра города, предпринимательском форуме ко Дню предпринимательства, заседании инвестиционного совета при администрации города. На всех этих мероприятиях они рассказывали о своей деятельности, общались с бизнесменами города напрямую, выезжали на производственные площадки по отдельным проектам. Можно отметить, что для многих организаций поддержки бизнеса Братск появился на карте и ему уделяется достойное внимание.

Микрокредитной компанией «Фонд микрокредитования Иркутской области» в 2018 году выдан займ на сумму 1 млн. руб.

Фондом поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства «Иркутский областной гарантийный фонд» предпринимателю из Братска выдано поручительство на сумму 13,1 млн рублей.

За 2018 год Фондом поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства города Братска выдано 22 микрозайма по льготной ставке на общую сумму 8 млн 900 тыс. рублей, что позволило создать 21 и сохранить 69 рабочих мест.

Информация о деятельности институтов развития в рамках заключенных соглашений доведена напрямую до 683 предпринимателей.



## **МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ ГОРОД ЧЕРЕПОВЕЦ ВОЛОГОДСКАЯ ОБЛАСТЬ**

Развитие предпринимательства, создание комфортной среды для бизнеса всех форматов с целью повышения инвестиционной привлекательности территории — одна из приоритетных задач города.

В городе созданы институты поддержки бизнеса: Инвестиционное агентство Череповец и Агентство городского развития, которые обеспечивают сопровождение инвестиционных проектов в режиме «одного окна».

На развитие малого и среднего предпринимательства и привлечение инвестиций в экономику города Череповца направлен комплекс мероприятий муниципальных программ:

«Поддержка и развитие малого и среднего предпринимательства в городе Череповце на 2013 - 2022 годы»;

«Повышение инвестиционной привлекательности города Череповца на 2015-2022 годы».

Основные задачи:

- Создание благоприятных условий для развития малого и среднего предпринимательства на территории города и привлечения инвестиций в развитие приоритетных направлений экономики города;
- Развитие инфраструктуры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства;
- Оказание финансовой, имущественной и информационно-консультационной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства;
- Улучшение предпринимательского климата и преодоление административных барьеров, повышение инвестиционного потенциала города, совершенствованию инвестиционного законодательства, организация эффективного взаимодействия власти, институтов развития и бизнеса в рамках инвестиционного цикла;
- Создание позитивного имиджа предпринимателей в г. Череповце и Вологодской области; Продвижение инвестиционных возможностей города, поиск инвесторов;
- Развитие социального предпринимательства на территории Вологодской области;
- Диверсификация экономики города, развитие приоритетных сфер деятельности (производство, здравоохранение, машиностроение, образование, креативные и творческие индустрии и др.) с целью устранения сложившихся диспропорций,
  - Развитие и применение механизма государственно-частного партнерства.

Портфель проектов и направлений поддержки бизнеса и привлечения инвестиций:

- Центр бизнес-образования
  - Центр бизнес-консалтинга;
  - Центр международного сотрудничества
  - Центр содействия закупкам;
  - Поддержка социального предпринимательства
  - Центр бизнес-кооперации
- Пресс-центр для бизнеса;
- Взаимодействие бизнеса и власти
  - Бизнес-патронаж;
  - «Одно окно» для бизнеса;
  - Формирование площадок для развития;
  - Территория опережающего социально-экономического развития «Череповец»

Преференции при выделении земельных участков о Учебно-производственные полигоны;

Среди направлений поддержки МСП: имущественная, финансовая, информационная, развитие социального предпринимательства, развитие франчайзинга, развитие кооперации малого и крупного регионального бизнеса, установление взаимодействия бизнеса и власти.

Программы и проекты, реализуемые в городе обеспечивают сквозное сопровождение начинающих и действующих предпринимателей на всех этапах становления и развития предприятия с момента возникновения бизнес-идеи до момента ее реализации.

### Центр бизнес-образования

Проект направлен на развитие предпринимательских компетенций и повышение квалификации кадров МСП. На базе Агентства Городского Развития реализуются образовательные программы, как для начинающих, так и для действующих предпринимателей.

Обучение проходит в различных формах (семинары, тренинги, мастер-классы, бизнес - интенсивы, деловые игры и т.д). Это позволяет получать как базовые знания по предпринимательской деятельности, так и совершенствовать уровень управления бизнес-процессами.

В качестве ведущих мероприятий выступают квалифицированные бизнестренеры регионального и всероссийского уровней.

- Школа начинающего предпринимателя Школа социального предпринимательства Программа «Эффективный руководитель» Курс «Ведение бухгалтерского учета на предприятии»;

- Отраслевые семинары, практикумы, вебинары;

Ежегодно Центр бизнес-образования организует более 70 образовательных мероприятий. Обучение проходят более 700 будущих и действующих предпринимателей.

### Центр бизнес - консалтинга

Агентство Городского Развития оказывает консультации по различным вопросам создания и ведения бизнеса. Предприниматели получают помощь по подготовке документов на участие в государственных программах финансовой поддержки, по разработке бизнес-планов и технико-экономических обоснований, другие виды финансового консалтинга. Проводятся маркетинговые исследования для бизнеса, оказываются консультации по вопросам ведения бухгалтерии и налогообложения, по правовым и кадровым вопросам.

Бухгалтерское сопровождение;

Юридическое сопровождение;

Маркетинговый консалтинг;

Финансовый консалтинг.

Специалистами Центра бизнес-консалтинга ежегодно оказывается более 6 тыс. консультаций.

### Центр международного сотрудничества

Цель - содействие выходу местных компаний на внешние рынки, локализация проектов иностранных инвесторов на территории города Череповца.

Портфель услуг Центра:

Консультирование и сопровождение экспортного проекта;

Сопровождение по получению субсидии на сертификацию продукции/услуг  
Образовательные мероприятия:

- обучение уполномоченных по сертификации продукции/услуг;
- курс для специалистов по менеджменту качества;
- продвижение экспортно-ориентированных компаний;
- международные отраслевые конференции;
- включение в каталог экспортных предприятий;



- подбор партнеров и поиск рынков сбыта;

Благодаря деятельности Центра установлены деловые контакты между местным бизнесом и деловыми кругами Китая, Финляндии, Чехии, Баварии, Великобритании, Германии.

#### Центр содействия закупкам

В Центре содействия закупкам предприниматели могут получить любую консультацию, связанную с процедурой участия в государственных, муниципальных и частных закупках в качестве поставщика.

Бизнес-консультанты Агентства Городского Развития готовы помочь разобраться в тонкостях участия в процедуре заключения контракта через электронные торги, способом запроса котировок, открытого запроса предложений, осуществления закупки у единственного поставщика.

Кроме того, доступны услуги по поиску тендера в соответствии со спецификой деятельности организации, аккредитации на электронных торговых площадках, получению электронной цифровой подписи и т.д.

Поддержка социального предпринимательства:

- Консалтинговое сопровождение социальных предпринимателей и социально ориентированных НКО:

- бухгалтерское сопровождение
- юридическое сопровождение
- финансово-экономическое сопровождение
- информационная поддержка

- Школа социального предпринимательства образовательный курс, позволяющий будущим социальным бизнесменам получить базовые знания ведения бизнеса. Результатом обучения становится детально проработанный социальный бизнес-проект, готовый к реализации на территории Вологодской области.

Более 300 социальных предпринимателей получают поддержку Центра инноваций социальной сферы Вологодской области.

#### Центр развития бизнес-кооперации

1. Обучение работе с электронными торговыми площадками ПАО «Северсталь» и АО «Апатит» - проведение серии практических семинаров для представителей малого и среднего бизнеса региона с целью обучения правилам регистрации на электронных торговых площадках и алгоритму участия в процедуре закупок.

В 2018 году проведено 3 практикума по обучению поставщиков компаний ПАО «Северсталь» и АО «Апатит», обучено 80 компаний.

2. В 2018 году НП «Агентство Городского Развития» модернизировало платформу электронной бизнес-кооперации bk.agr-city.ru. В настоящее время платформа представляет собой информационную производственную площадку, которая позволяет компаниям сбывать, покупать товары и услуги у партнеров из России и зарубежья, искать, разрабатывать и внедрять инновационные продукты.

Новая платформа:

- ориентирована как на вертикальную, так и на горизонтальную кооперацию.

Задача — формирование кооперационной среды - пользователь может разместить заказ/предложение самостоятельно через личный кабинет

- пользователь имеет возможность проанализировать спрос на свое предложение/заказ. Он видит количество просмотров, получает отклики, вопросы, оформленные заявки в ответ на размещенное предложение
- есть возможность оперативно задать вопрос модератору и сразу получить ответ
- разработана система внутренней коммуникации между пользователями системы
- кооперация базируется на общении пользователей
- поиск расширен, он осуществляется по ключевым словам, наименованию и описанию заказа
- возможность формирования обширной базы пользователей системы - возможность работы с зарубежными компаниями (английская версия в проработке).

Первые итоги работы проекта (на конец февраля 2019 г.)

Обновленная платформа проекта заработала в декабре 2018 г. Была проведена большая работа по информированию и привлечению в проект заказчиков, поставщиков, интересантов. На 07.06.2019 г. количество зарегистрированных пользователей — 92. Количество размещенных в системе заказов — 4730.

Большой импульс в развитии проекта даст интеграция платформы электронной бизнес-кооперации с торговыми площадками крупных предприятий региона. Выполнена интеграция с площадками АО «Апатит», ПАО «Северсталь». Кроме того, ведется работа по вовлечению в проект других крупных и средних предприятий области в части размещения заказов.

Первоочередные задачи по развитию платформы на 2019 год — это расширение числа участников, в том числе, привлечение госкорпораций, зарубежных компаний для размещения заказов, повышение степени автоматизации кооперационных процессов.

#### Финансовая поддержка субъектов МСП

В 2018 году муниципальным образованием «Город Череповец» с целью реализации основного мероприятия Программы поддержки бизнеса «Финансовая поддержка субъектов МСП» проведен первый городской открытый конкурс «Грант за лучший бизнеспроект» с целью выявления лучших городских бизнес-практик. Получателями поддержки стали 3 субъекта малого предпринимательства.

В 2019 году продолжится реализация мероприятий финансовой поддержки субъектов социального предпринимательства. Общий уровень финансирования, запланированного на 2019 год с целью субсидирования субъектов МСП, занимающихся социально значимыми видами деятельности, составит 42,3 млн. руб., что обеспечит предоставление поддержки не менее 29 субъектам МСП.

#### «Одно окно» для бизнеса

Услуги оказываются инвесторам по приоритетным для города проектам до выведения на Инвестиционный совет мэрии города Череповца. Осуществляются следующие этапы сопровождения:

- обработка заявки специалистами агентства;
- определение возможности реализации проекта на определенном инвестором земельном участке;
- подбор земельного участка;
- проработка наличия точек подключения к инженерной инфраструктуре, резерва мощностей, соответствия градостроительным регламентам;

- консультирование по формам и программам поддержки, нормативно-правовым документам, регламентирующим инвестиционную деятельность (в том числе по вопросам заключения концессии, муниципально-частного партнерства, объектов местного значения);

- утверждение профиля проекта рабочей группой;

- рассмотрение проекта на Инвестиционном совете (при Мэрии города Череповца).

#### Формирование площадок для развития

Важное направление совместной работы администрации города Череповца и структур поддержке это формирование городских площадок, оснащенных необходимой инфраструктурой для создания производств базовых и новых отраслей промышленности. На сегодняшний день продолжается комплексное развитие 3 территорий: Северной, Восточной и Центральной.

На Северной площадке размещен Индустриальный парк «Череповец». Производственная территория имеет первичную инфраструктуру, которая позволяет предприятиям, вне зависимости от формы участия, быстро нарастить производственные мощности, без длительного ожидания строительства жизненно необходимых объектов. Планируется, что в 2019 году на стройплощадку зайдут ещё 4 производственных предприятия - резидента.

На Восточной площадке планируется создание судостроительной верфи 4-го класса для постройки судов, работающих на внутренних водных путях, с доковым весом до 1 000 тонн, длиной до 90 м и шириной до 18 м, по оказанию услуг по строительству судов и полному циклу текущего и капитального ремонта. В 2018 году ООО «Череповецкий Судостроительный Завод» получило статус резидента ТОСЭР.

Объем инвестиций составит оценочно 200,0 млн. рублей, планируемое количество рабочих мест — 147 единиц. Срок реализации проекта — II квартал 2018 г. — II квартал 2020 г.



## **МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ ГОРОД КРАСНАДАР КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ**

В целях привлечения зарубежных инвесторов в 2018 году на территории муниципального образования город Краснодар создан первый в России многофункциональный центр для иностранного бизнеса – Welcome Center. Это единая площадка для предоставления в режиме одного окна различных услуг зарубежным компаниям на юге России, а также индивидуально высококвалифицированным иностранным специалистам и членам их семей. Работа Welcome Center осуществляется при поддержке муниципальных учреждений совместно с частным бизнесом. Welcome Center уже оказал свою помощь порядка 40 инвесторам.

Также сформирован перечень инвестиционных проектов и инвестиционно привлекательных земельных участков на территории муниципального образования город Краснодар, а также разработан алгоритм необходимых мероприятий для представления земельного участка и схема сопровождения инвестиционных проектов органами власти и органами местного самоуправления.

В рамках работы по улучшению информационной поддержки инвесторов в ноябре 2018 года завершена полная модернизация Инвестиционного интернет-портала муниципального образования город Краснодар. Потенциальные инвесторы и заинтересованные граждане смогут найти на портале подробную пошаговую инструкцию по получению и сопровождению на каждом этапе реализации проекта, подать онлайн заявку на получение комплексной поддержки, задать вопрос через линию прямых обращений.

Также муниципальным образованием ведется активная работа по внедрению и развитию муниципально-частного партнерства, так:

Назначен инвестиционный уполномоченный;

Разработан и утвержден перечень объектов, планируем к реализации в рамках муниципально-частного партнерства;

Создана рабочая группа под председательством главы муниципального образования.

Таким образом удалось заключить 3 концессионных соглашения в социальной сфере.

## **II КАТЕГОРИЯ – сельские поселения**



### **МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ СЕЛО ВОРСИНО БОРОВСКОГО РАЙОНА КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

#### **1 место**

Приоритетными в работе администрации были и остаются вопросы жизнеобеспечения, безопасности и благоустройства населенных пунктов поселения, стабильной экономической ситуации в поселении, рост экономических показателей, обеспечение бесперебойной работы хозяйствующих субъектов, создание благоприятной обстановки для развития малого и среднего предпринимательства на территории сельского поселения.

Прогнозы социально-экономического развития сельского поселения разрабатываются ежегодно на основе анализа складывающейся социально-экономической ситуации в секторах экономики, на предприятиях, внешних условий и рисков, предполагаемого осуществления инвестиционных проектов и соглашений на территории поселения, с учетом сценарных условий функционирования экономики на предстоящий период, разработанных Министерством экономического развития. На этапе планирования составляются муниципальные программы, содержащие мероприятия (взаимоувязанные по задачам, срокам осуществления и ресурсам) и инструментов муниципальной политики, обеспечивающих в рамках реализации ключевых муниципальных функций, достижение приоритетов и целей муниципальной политики в сфере социально-экономического развития и безопасности жизнедеятельности в муниципальном образовании сельского поселения село Ворсино. В рамках реализации полномочий, в муниципальном образовании сельского поселения село Ворсино утверждены и реализуются 15 муниципальных программ, осуществляется контроль и мониторинг их реализации. Формирование и исполнение бюджета муниципального образования сельского поселения

село Ворсино осуществляется по программно-целевому принципу, который позволяет наиболее эффективно использовать средства бюджета.

На территории сельского поселения «Село Ворсино» располагается один из самых крупных технопарков области – Индустриальный парк «Ворсино», на территории Индустриального парка размещены предприятия различной отраслевой направленности. Общая площадь «Индустриального парка Ворсино» 1 610,6 га, передано инвесторам - 1 162,7 га. Общее количество создаваемых рабочих мест составит примерно 10 887, на сегодняшний день уже создано 6 511 рабочих мест. Объем налоговых поступлений от резидентов парка в бюджеты всех уровней за период с 2006г. по 2018г. составил 121,7 млрд. руб. Инициатором проекта выступило Правительство Калужской области в лице регионального министерства экономического развития совместно с Корпорацией развития Калужской области.

В целях создания условий для развития малого и среднего предпринимательства утвержден перечень муниципального имущества, свободного от прав третьих лиц в целях предоставления его во владение и (или) в пользование на долгосрочной основе (в том числе по льготным ставкам арендной платы) субъектам малого и среднего предпринимательства.

Разработаны и утверждены следующие правовые акты:

- постановление администрации муниципального образования сельского поселения село Ворсино от 06.10.2017 № 333 «О порядке разработки прогноза социально-экономического развития муниципального образования сельского поселения село Ворсино»

- постановление администрации муниципального образования сельского поселения село Ворсино от 17.11.2016 № 655 «Об утверждении порядка принятия решения о разработке муниципальных программ муниципального образования сельского поселения село Ворсино, их формирования и реализации» (с изм. от 01.11.2018 №304),

- решение Сельской Думы муниципального образования сельского поселения село Ворсино от 09.11.2017 № 57 «Об установлении земельного налога на территории муниципального образования сельского поселения село Ворсино» (с изм.от 15.11.2018 №53) При формировании бюджета используется программно-целевой метод, что подтверждается соответствующими показателями раздела II «Управление муниципальными финансами». Бюджет сельского поселения на 97,5% сформирован в рамках муниципальных программ.

Развитие производства на территории муниципального образования, благоприятно сказывается на финансово-экономическом положении поселения. В прошлом году индустриальный парк «Ворсино» отметил свой первый юбилей. За минувшие десять лет он успел приобрести негласное звание калужского экономического чуда и стать примером по привлечению крупного бизнеса.

Индустриальный парк является одним из лидеров по объему промышленного производства, уровню заработной платы на предприятиях и налоговому потенциалу в Калужской области, что всегда положительно отражалось на социально-экономическом развитии поселения. На территории индустриального парка размещены 49 инвестиционных проекта, статус резидента имеют 39 компаний. На сегодняшний день 26 предприятий уже введено в эксплуатацию. Основными крупными налогоплательщиками являются предприятия индустриального парка «Ворсино» такие как: ООО "Нестле



Россия", ООО "Самсунг Электроникс Рус Калуга, ООО "Омега Лиз-Калуга", ЗАО "Л'Ореаль", ООО "Кей Ти Эн Джи Рус" ООО "НЛМК-Калуга" и др. Активно ведется строительство и запуск новых предприятий на территории индустриального парка Ворсино.

В 2018 году завершена работа по созданию транспортной модели развязок от границы с Московской областью до 101 км (Обнинск). Данная модель учитывает актуальные потребности предприятий и населения Калужской области в схеме реконструкции федеральной трассы М-3 Украина, что позволит логистическим потоком беспрепятственно пересекать наш регион.

Муниципальным образованием поселения разработана мера поддержки в виде налоговых льгот в размере 90% юридическим лицам, осуществляющим деятельность по созданию объектов инженерной и транспортной инфраструктуры, в том числе инженерных сетей и коммуникаций, дорог и иных объектов, необходимых для осуществления промышленной деятельности.



## **УГРАНСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ УГРАНСКОГО РАЙОНА СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ**

### **2 место**

В целях совершенствования системы стратегического управления, разработана и утверждена Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Угранский район» Смоленской области на период до 2025 года, в составе которого находится Угранское сельское поселение, определяющая цели и задачи муниципального управления и социально-экономического развития муниципального образования на долгосрочный период.

Стратегия определяет приоритеты долгосрочного развития Угранского сельского поселения, связанные с развитием промышленности, сельского хозяйства, транспорта, сферы услуг, социальной сферы, предпринимательства, повышением инвестиционной привлекательности, а также межмуниципального сотрудничества.

В целях развития муниципально-частного партнерства заключено концессионное соглашение между Администрацией региона, Администрацией Угранского района и ООО «Смоленская биоэнергетическая компания» в отношении системы коммунальной инфраструктуры Угранского сельского поселения Угранского района Смоленской области для осуществления реконструкция недвижимого имущества и создания нового недвижимого имущества для осуществления деятельности по теплоснабжению потребителей Угранского сельского поселения

В целях развития малого и среднего предпринимательства в Угранском сельском поселении действует подпрограмма «Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в муниципальном образовании «Угранский район» Смоленской области на 2014-2024 годы муниципальной программы «Создание благоприятного предпринимательского и инвестиционного климата в муниципальном образовании «Угранский район» Смоленской области на 2014-2024 годы», действует Совет по малому и среднему предпринимательству при Администрации муниципального образования

«Угранский район».

В целях привлечения инвестиций в экономику Угранского сельского поселения действует подпрограмма «Повышение инвестиционного потенциала муниципального образования «Угранский район» Смоленской области» на 2014-2024 годы муниципальной программы «Создание благоприятного предпринимательского и инвестиционного климата в муниципальном образовании «Угранский район» Смоленской области на 2014-2024 годы», действует комиссия по инвестиционной политике при Администрации муниципального образования «Угранский район» Смоленской области

### ***Совершенствование системы стратегического управления.***

1.1 Решением Угранского районного Совета депутатов № 42 от 31 октября 2018 года утверждена Стратегия социально-экономического развития муниципального образования «Угранский район» Смоленской области на период до 2025 года.

В Стратегии обозначены основные стратегические задачи:

*- Развитие социальной сферы*

*основные направления:*

Улучшение демографической ситуации.

Развитие сферы образования.

Развитие сферы культуры.

Развитие физической культуры.

Развитие туризма.

*- Создание условий для комфортного проживания граждан*

*основные направления:*

Развитие транспортной инфраструктуры.

Повышение эффективности управления муниципальным имуществом.

Развитие сферы ЖКХ.

Развитие улично-дорожной сети.

*- Развитие экономики*

*основные направления:*

Улучшение инвестиционного климата.

Развитие предпринимательства.

Развитие рынка труда.

По всем основным направлениям определены цели и задачи, а также разработаны основные мероприятия и установлены целевые индикаторы, характеризующие уровень достижения целей.

1.2. Постановлением Администрации муниципального образования «Угранский район» Смоленской области № 347 от 19.09.2018 года «Об утверждении плана мероприятий на 2018-2020 годы по реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Угранский район Смоленской области» утвержден План мероприятий на 2018-2020 годы по реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Угранский район» Смоленской области на период до 2025 года и перечень показателей Плана мероприятий на 2018-2020 годы по реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Угранский район» Смоленской области на период до 2025 года.

Основным инструментом достижения целей установленных Стратегией социально-экономического развития муниципального образования «Угранский район» Смоленской области является участие хозяйствующих субъектов Угранского сельского поселения в реализации мероприятий федеральных, региональных и муниципальных программ.

В 2018 году на территории муниципального образования действовало 4 муниципальных программы. В течение года проводились корректировки программ в соответствии с приоритетами Стратегического развития.

В рамках реализации мероприятий муниципальных программ в районе осуществляется поддержка жилищного хозяйства, комплексное развитие систем коммунальной инфраструктуры, благоустройства территории сельского поселения, ремонт памятников, обелисков и братских захоронений, формирование комфортной городской среды, осуществляется развитие физической культуры и спорта.

*Повышение эффективности управления муниципальным имуществом.*

- доходы от сдачи в аренду имущества составили 196,9 т. руб.;
- доходы от сдачи в аренду земельных участков составили 1566,6 тыс. руб.

*Развитие сферы ЖКХ*

- доля многоквартирных домов, в которых собственники помещений выбрали и реализуют один из способов управления многоквартирными домами, в общем числе многоквартирных домов, в которых собственники помещений должны выбрать способ управления данными домами составила 100%;

- доля организаций коммунального комплекса, осуществляющих производство товаров, оказание услуг по водо-, тепло-, газо-, электроснабжению, водоотведению, и использующих объекты коммунальной инфраструктуры на праве частной собственности, по договору аренды или концессии, участие субъекта Российской Федерации и (или) городского округа (муниципального района) в уставном капитале которых составляет не более 25 процентов, в общем числе организаций коммунального комплекса, осуществляющих свою деятельность на территории городского округа (муниципального района) составила 100%;

- доля многоквартирных домов, расположенных на земельных участках, в отношении которых осуществлен государственный кадастровый учет увеличилась на 2,6 %;

- в рамках программы «Обеспечение жильем молодых семей» на 2015-2020 годы» 2 молодые семьи улучшили жилищные условия;

-завершена реконструкция систем водоснабжения в с. Угра (объем инвестиций составил 8213,0 тыс. руб.);

- начато строительство очистных сооружений.

*Развитие улично-дорожной сети*

- доля протяженности дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения в 2018 году составила 69 процентов;

- доля населения, проживающего в населенных пунктах, не имеющих регулярного автобусного и (или) железнодорожного сообщения с административным центром муниципального района, в общей численности населения муниципального района снизилась на 0,1 % по сравнению с прошлым годом.

*Улучшение инвестиционного климата*

- объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования увеличился на 71,8 % по сравнению с прошлым годом в сопоставимой оценке;
- объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования (без субъектов малого и среднего предпринимательства) составил 131,9% в сопоставимой оценке к уровню прошлого года;
- объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на 1 жителя составил 16554 руб. что в 3,8 раза превысило уровень 2017 года.

#### *Развитие предпринимательства*

- число субъектов малого и среднего предпринимательства увеличилась по сравнению с 2017 годом на 17 единиц;
- число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. человек населения составило 357 единиц (111,9 % к 2017 году);
- доля среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) всех предприятий и организаций составила 26,8% .

#### *Развитие физической культуры и спорта:*

- доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом увеличилась на 1,7 % к 2017 году;
- доля обучающихся, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности обучающихся увеличилась на 0,1%.

#### *Развитие муниципально-частного партнерства.*

Заключено концессионное Соглашение в отношении системы коммунальной инфраструктуры Угранского сельского поселения Угранского района Смоленской области № 1 от 18.05.2017 года в рамках которого запланировано:

- строительство котельной, объединяющей тепловые нагрузки котельных с. Угра мкр-на ДОЗ и ул. Десантной;
- строительство тепловых сетей, объединяющей мощности котельных в мкр-не ДОЗ и ул. Десантная;
- модернизация имеющихся тепловых сетей в с. Угра, относящихся к котельным мкр-н ДОЗ и ул. Десантная;
- заключены 2 договора аренды земельных участков под котельными по ул. Десантная и мкр. ДОЗ.

В результате заключенного Соглашения:

- на территории Угранского района построена новая котельная, объединяющая нагрузки котельных мкр-н ДОЗ и ул. Десантная с применением современного энергоэффективного оборудования;
- установлено котельное оборудование для высокоэффективного сжигания биотоплива;
- используется высокоэффективное топливо;
- построена теплотрасса, объединяющая тепловые нагрузки котельных мкр-н ДОЗ и ул. Десантная;
- проведена модернизация имеющихся теплотрасс – заменены аварийные участки трубопровода, заменена теплоизоляция, заменены опоры в аварийном состоянии и др.;
- ООО «Биоэнерго» осуществило инвестиции в теплоснабжение с. Угра на сумму 85,6 млн. рублей.

### *Развитие малого и среднего предпринимательства в Угранском сельском поселении.*

В рамках подпрограммы «Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в муниципальном образовании «Угранский район» Смоленской области на 2014-2024 годы запланированы и исполняются следующие мероприятия:

- совершенствование нормативной правовой базы и мониторинг деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства;
- оказание имущественной поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства;
- оказание финансовой поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства;
- предоставление субъектам малого и среднего предпринимательства организационной, информационной и консультационной поддержки;
- мероприятия по организации и проведению информационной кампании по формированию положительного образа предпринимателя, популяризации предпринимательства в обществе;
- содействие в подготовке, переподготовке и повышении квалификации кадров малого и среднего предпринимательства;
- организация работы координационных (совещательных) органов по малому и среднему предпринимательству;
- содействие росту конкурентоспособности и продвижению продукции субъектов малого и среднего предпринимательства на товарные рынки;
- содействие деятельности некоммерческих организаций, выражающих интересы субъектов малого и среднего предпринимательства, Аппарату Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Смоленской области.

В результате проводимых мероприятий, предусмотренных подпрограммой «Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в муниципальном образовании «Угранский район» Смоленской области на 2014-2024:

- совершенствуется нормативно правовая база и проводится постоянный мониторинг деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства;
- предоставлена муниципальная преференция ООО «Угранское коммунальное предприятие» в виде передачи в аренду объектов систем водоснабжения, водоотведения, транспортных средств, помещения административно-бытового здания, переданы в аренду 3 единицы техники сроком на 1 год;
- предоставлено ИП в аренду нежилое помещение (муниципальная собственность) для ведения предпринимательской деятельности;
- предоставлена субсидия на развитие бизнеса 1 субъекту малого предпринимательства;
- проведено 3 семинара, 5 совещаний с руководителями с/х предприятий и индивидуальными предпринимателями, 5 заседаний Совета по предпринимательству, в результате которых проконсультировано и проинформировано 102 субъекта малого предпринимательства;
- проведены мероприятия по организации и проведению информационной кампании по формированию положительного образа предпринимателя, популяризации предпринимательства в обществе;



- проведен конкурс «Лучший предприниматель года»;
- проведен семинар на тему «О способах участия в электронных аукционах, запросах котировок и о преимуществах, предоставляемых субъектам МСП при участии в конкурсах»;
- число субъектов малого и среднего предпринимательства увеличилось по сравнению с 2018 годом на 17 единиц;
- количество субъектов, получивших государственную поддержку в рамках областных государственных и муниципальных программ в 2018 году составило 6 единиц.

#### ***Привлечение инвестиций в экономику Угранского сельского поселения.***

В рамках подпрограммы «Повышение инвестиционного потенциала муниципального образования «Угранский район» Смоленской области» на 2014-2024 годы запланированы и исполняются мероприятия:

- разработка и ежегодное обновление инвестиционного паспорта муниципального образования «Угранский район»;
- формирование инвестиционных площадок и ведение реестра инвестиционных площадок;
- предоставление льготных ставок арендной платы за земельные участки на период проектирования и строительства;
- предоставление льгот по уплате земельного налога в отношении земельных участков под строительство;
- направление коммерческих предложений потенциальным инвесторам;
- оформление бесхозных объектов в собственность Администрации с целью дальнейшего включения их в реестр инвестиционных площадок;
- проведение заседаний Комиссии по инвестиционной политике при Администрации муниципального образования «Угранский район» Смоленской области.

В результате проводимых мероприятий, предусмотренных подпрограммой «Повышение инвестиционного потенциала муниципального образования «Угранский район» Смоленской области» на 2014-2024 годы:

- инвестиционный паспорт разработан и размещен на официальном сайте Администрации муниципального образования «Угранский район» Смоленской области в сети Интернет;
- ведется реестр инвестиционных площадок
- 120 коммерческих предложений разослано 120 потенциальным инвесторам;
- комиссией по инвестиционной политике проведено 60 переговоров с потенциальными инвесторами;
- объем инвестиций в основной капитал по полному кругу организаций составил 284791,0 тыс. рублей, или 171,8 % к 2017 году в сопоставимой оценке;
- объем инвестиций в расчете на 1 жителя составил 16554 руб., что в 3,8 раза превысило уровень 2017 года



**КРАСНОКУТСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ ОКТЯБРЬСКОГО РАЙОНА РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

Ростовская обл., Октябрьский р-н., Краснокутское сельское поселение. Краснокутское сельское поселение расположено в северо-западной части Октябрьского района Ростовской области, граничит с Красносулинским районом, с землями городского округа «Город Шахты», с Коммунарским сельским поселением, с Алексеевским сельским поселением, с землями городского округа «Город Новошахтинск» и включает в себя следующие населенные пункты: п. Интернациональный, х. Красный Кут, х. Калиновка, х. Новопавловка, х. Веселый, х. Новогригорьевка. Площадь поселения составляет 15498 га., численность населения – 4 143 человека.

### **Исходная ситуация**

В целях постановки качественно новых целей и задач, как в вопросах дальнейшего социально-экономического развития поселения, так и в вопросах кардинального повышения уровня и улучшения условий жизни людей была разработана Стратегия социально-экономического развития Краснокутского сельского поселения в целях проведения эффективной муниципальной экономической политики через стратегическое планирование.

Разработка Стратегии развития поселения осуществлялась на основе решения следующих основных задач:

- оценки имеющейся экономической и ресурсного потенциала поселения, определения насколько полноценно и эффективно он используется, какие имеются резервы и на этой основе намечены «точки роста», приоритеты и стратегические направления дальнейшего развития экономики поселения.

- выявления имеющихся проблем, «узких мест», прежде всего в социальном развитии поселения, и определения путей преодоления этих недостатков.

### **Наименование направления**

Муниципальная экономическая политика.

### **Содержание практики**

1. Реализация Стратегии социально-экономического развития Краснокутского сельского поселения.

2. Формировании программы развития Краснокутского сельского поселения «Краснокутское сельское поселение – поселение, удобное для жизни».

3. Выполнение целевых показателей муниципальных программ Краснокутского сельского поселения Октябрьского района.

4. Привлечение инвестиций на территорию Краснокутского сельского поселения

5. Развитие малого и среднего предпринимательства в Краснокутском сельском поселении.

6. Развитие социальной сферы Краснокутского поселения.

### **Поэтапные мероприятия в рамках реализации практики**

*Разработка Стратегии социально-экономического развития Краснокутского сельского поселения на период до 2030 года:*

Основанием для разработки Стратегии социально-экономического развития Краснокутского сельского поселения Октябрьского района до 2030 года (далее – Стратегия) является Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2024 года», областной закон от 20.10.2015 № 416-ЗС «О стратегическом

планировании в Ростовской области», распоряжение главы Администрации Краснокутского сельского поселения от 21.12.2018 № 81 «О разработке Стратегии развития Краснокутского сельского поселения Октябрьского района на период до 2030 года». Стратегия является прямым продолжением действующего Стратегического плана развития Краснокутского сельского поселения на период до 2030 года. Разработка Стратегии осуществлялась на основе анализа экономических и инфраструктурных ресурсов сельского поселения, выявления ключевых проблем развития территории. Стратегия социально-экономического развития Краснокутского сельского поселения Октябрьского района до 2030 года (далее - Стратегия) - это инструмент управления социально-экономическим развитием поселения.

Главное назначение Стратегии:

- определение миссии и главной стратегической цели Стратегии развития Краснокутского сельского поселения на период до 2030 года;
- определение новых приоритетных направлений, целей и задач развития территории, учитывая Концепцию Стратегии социально-экономического развития Краснокутского сельского поселения Октябрьского района до 2030 года и развития поселения исходя из накопленного опыта до 2018 года.

Важнейшее место в процессе всех преобразований должно по праву занять стратегическое планирование поселения, с помощью которого будет реализована главная цель – достижение стабильности экономического развития.

Увеличение числа видов деятельности и, следовательно, расширение налогооблагаемой базы, способствует динамичному развитию экономики. Создание дополнительных рабочих мест способствует активизации движения денежного оборота на территории поселения, повышению благосостояния жителей.

После подведения итогов аналитического этапа разработки Стратегии, и в соответствии со Стратегией развития Октябрьского района были определены миссия, цель, а также стратегические направления дальнейшего развития поселения.

В разработке приняли участие Администрация Краснокутского сельского поселения, Собрание депутатов Краснокутского сельского поселения, отдел инвестиционного развития и отдел архитектуры Администрации Октябрьского района, а также представители бизнес-сообщества, общественных организаций.

Стратегия социально-экономического развития Краснокутского сельского поселения была утверждена решением Собрания депутатов Краснокутского сельского поселения на период до 2030 года от 26.12.2018 № 110 *Разработка долгосрочных муниципальных программ развития Краснокутского сельского поселения.*

В соответствии с миссией, целью и направлениями развития Стратегии, Администрацией Краснокутского сельского поселения были разработаны и приняты 12 муниципальных программ, направленных на всестороннее развитие поселения.

*Привлечение инвестиций на территорию Краснокутского сельского поселения*

Краснокутское сельское поселение - центр привлечения инвестиций и внедрения инноваций.

Возможности:

Достижение лидерства в применении инструментов инвестиционно-финансового развития и инновационных методов.

Основные параметры:

Приоритетное направление – реализация инвестиционных проектов малого и среднего бизнеса в сферах индустрии отдыха и туризма, спорта, сервисного обслуживания.

Стимулирование внедрения современных инвестиционно-финансовых механизмов и инструментов.

Развитие информационной среды стимулирования инвестиционного развития.

Развитие современных инновационных инвестиционно-финансовых экосистем (платформ).

*Развитие малого и среднего предпринимательства в Краснокутском сельском поселении*

В Стратегии социально-экономического развития Краснокутского сельского поселения предусмотрено развитие малого и среднего предпринимательства.

Предприниматели Краснокутского сельского поселения при реализации своих проектов активно пользуются районной поддержкой, оказываемой сектором по содействию развитию малого и среднего бизнеса Администрации Октябрьского района, Муниципальным фондом местного развития и поддержки малого предпринимательства, НП «Агентство поддержки малого и среднего бизнеса». Данные организации оказывают информационную, консультационную, организационную, образовательную и финансовую поддержку субъектов малого и среднего предпринимательства.

Наиболее востребованные виды финансовой поддержки:

- предоставление микро-займов субъектам малого и среднего предпринимательства из Муниципального фонда местного развития и поддержки предпринимательства

*Развитие социальной сферы Краснокутского сельского поселения*

В рамках реализации данной практики также большое значение уделяется социальной сфере поселения. Эффективной мерой социальной поддержки является выдача грантов Муниципальным фондом местного развития на поддержку местных инициатив.

В целях реализации Стратегии развития был принят план по реализации Стратегии – ежегодное подведение Итогов реализации Стратегии, в котором отражены основные социально-экономические показатели развития поселения.

*Формировании программы развития Краснокутского сельского поселения «Краснокутское сельское поселение – поселение, удобное для жизни»*

В целях повышения качества жизни в Краснокутском сельском поселении, совершенствования системы муниципального управления утверждены основные приоритеты развития Краснокутского сельского поселения в рамках программы «Краснокутское сельское поселение – поселение, удобное для жизни».

Основные приоритеты развития Краснокутского сельского поселения в рамках программы:

1. **Мобильное поселение:** создание условий для свободного перемещения по поселению общественного транспорта и автомобилистов. Развитие системы общественного транспорта.

2. **Комфортная среда поселения:** улучшение качества жизни жителей поселения. Сбалансированное развитие общественного пространства, сохранение исторического наследия и улучшение внешнего облика Краснокутского сельского поселения.

**3. Здоровое поселение:** повышение качества и доступности медицинского обслуживания. Экология, спорт, профилактика заболеваний, формирование у населения ответственного отношения к своему физическому, психологическому и социальному здоровью.

**4. Образованное поселение:** повышение качества и доступности дошкольного, среднего, образования, создание новых форм дополнительного образования с учетом потребностей населения, повышение профессионального уровня кадров учреждений образования.

**5. Социально защищенное поселение:** здоровье людей, доступность населения к культурным ценностям, наличие возможностей для культурного досуга, занятий творчеством и спортом, заботой о пожилых гражданах.

**6. Новая экономика поселения:** обеспечения роста экономики в новых условиях. Привлекательный инвестиционный климат, привлечение кадров, увеличение рабочих мест.

**7. Открытое поселение:** участие жителей в управлении поселения. Развитие местного самоуправления, прозрачность и подотчетность Администрации поселения, доступность и высокое качество государственных и муниципальных услуг.

**8. Агропромышленное поселение:** достижение ведущей роли интенсивного растениеводства, скотоводства, птицеводства и увеличение производства конкурентоспособной продукции, и внедрение ресурсо- и энергосберегающих технологий, а также рекомендаций научно-исследовательских институтов по совершенствованию системы земледелия.



## **ЧЕРНООТРОЖСКИЙ СЕЛЬСОВЕТ САРАКТАШСКОГО РАЙОНА ОРЕНБУРСКОЙ ОБЛАСТИ**

Население является важнейшим фактором как экономического и социального развития, но и объектом этого процесса, так как выступает главнейшим источником трудовых ресурсов. В состав Чёрноотрожского сельсовета входит семь населённых пунктов, численность населения которых составляет 3,6 тысяч человек. Более половины населения сельсовета является экономически активным, что потенциально увеличивает возможность его участия в производственном процессе материальных ценностей, а также в предоставлении необходимых услуг. Наряду со многими факторами, влияющими на численность населения и зависящими от органов местного самоуправления, можно отметить миграцию. Так, по сравнению с 2015 годом численность миграции сократилась на 73 человека. Следственно Чёрноотрожский сельсовет заинтересован и работает в направлении развития как сельсовета в целом, так и каждого населенного пункта.

Чёрноотрожский сельсовет по своим природно-климатическим условиям, производственному потенциалу, экономико-географическому положению и прочим факторам является достаточно инвестиционно-привлекательным, поэтому инвестиционная политика является составляющей его экономической деятельности. От нее зависят перспективы развития экономики. Инвестиционная привлекательность сельсовета определяется целым комплексом составляющих, которые формируются под воздействием ряда факторов социально-экономического развития: степени устойчивости и финансовой независимости, уровня жизни населения и уровня деловой активности.



В муниципальном образовании имеются возможности для притока инвестиций, прежде всего это высокий уровень развития сельскохозяйственного производства, что может послужить развитию пищевой и перерабатывающей отрасли, наличие артезианских источников, месторождений полезных ископаемых, привлекательных для инвестора, богатый потенциал рекреационных ресурсов (основа для развития туризма). Создание комфортных условий для работы бизнеса и благоприятного инвестиционного климата повышает привлекательность инвестиций, в первую очередь, в реальный сектор экономики.

На территории Чёрноотрожского сельсовета уже осуществили свои бизнес-проекты ряд предприятий-инвесторов.

ООО «Оренбив» - предприятие, занимающееся убоем крупного рогатого скота. Предприятие является одним из самых значительных инвестиционных проектов АПК Оренбуржья, реализован по инициативе итальянской компании «Inalca», которая входит в структуру «Gruppo Cremonini», одного из ведущих европейских производителей продуктов питания. Для открытия завода потребовалось около трех лет строительства и более двух миллиардов рублей инвестиций. В 2018 году было привлечено более 534 млн. руб. инвестиций. Ведется строительство новой очереди завода, которая позволит удвоить производственные мощности. Основными поставщиками мяса для ООО «Оренбив» являются Оренбургская область, Башкортостан, Татарстан, Челябинская и Самарская области. Основными потребителями мясной продукции является компания MarrRussia Подмоскovie, продукция завода экспортируется в Африку, Монголию, Вьетнам, Гонконг. Объем производства в 2018 году составил: мясо – 10 065 тонн, субпродукты – 1746 тонн, шкуры – 1356 тонн, техническое сырье – 5420 тонн. Среднесписочная численность работников предприятия в 2018 году составила 231 человек. Ежегодно в соответствии с договором производится собственникам выплата арендной платы за использование общедолевой собственности на земельные участки сельскохозяйственного назначения. В 2018 году завершилось строительство холодильных камер, цеха шкур и гаража, ведутся работы по расширению предубойной базы, строительству новой котельной, водозаборной скважины и очистных сооружений. Продолжается реализация приоритетного инвестиционного проекта Оренбургской области «Строительство новой очереди завода по убою и переработке крупного рогатого скота ООО «Оренбив»», что позволит достичь объема забоя скота в 100 тысяч голов в год. В ООО «Оренбив» планируется строительство откормочной площадки с мощностью до 5 тысяч голов.

Администрация Чёрноотрожского сельсовета проинформировала предприятия, работающие на территории сельсовета, о региональном проекте «Системные меры по повышению производительности труда», в результате чего ООО «Оренбив» подало заявку на участие в данном проекте, чем обеспечит себе доступ к льготному кредитованию для достижения роста производительности труда.

В 2018 году в соответствии с государственной программой «Обеспечение качественными услугами жилищно-коммунального хозяйства населения Оренбургской области» в 2014-2020 годах» для дальнейшего расширения производства ООО «Оренбив» был проведен капитальный ремонт канализационных очистных сооружений производительностью 400 куб. м. в сутки на сумму 13 млн. руб. В планах предприятия – открытие гостиницы (в этих целях приобретено здание, которое будет реконструировано), а также ряд других улучшений территории завода. Работники администрации

Чёрноотрожского сельсовета предоставляют статистические данные, проводят социологические опросы, анкетирование и другую необходимую информацию для определения степени необходимости того или иного инвестиционного проекта, а также оказывают помощь в ведении переговоров с поставщиками и потребителями.

На территории Чёрноотрожского сельсовета осуществляет деятельность сельхоз товаропроизводитель ООО «СП «Колос», которое занимается производством КРС, молока, зерна, подсолнечника и кормов. Предприятие обеспечивает свыше 520 рабочих. Среднемесячная заработная плата одного работника занятого в сельскохозяйственном производстве за 2018 год составила 19300 руб.. ООО ежегодно выделяет спонсорскую помощь (около 1 миллиона рублей) детским учреждениям, детским лагерям, церковным приходам, на проведение праздников сел и деревень, поддерживаются ветераны войны и труда, работавшие ранее в хозяйствах. В зимний период проводится очистка сельских дорог, по необходимости выделяется транспорт. Это в определенной мере приводит к снижению бюджетных затрат.

ЗАО «Чёрноотрожское ХПП» является стабильно работающим предприятием на территории поселения на протяжении многих лет. Коллектив предприятия составляет 32 человека. Предприятие постоянно оказывает помощь в проведении мероприятий, юбилеев сел, активно поддерживаются школы, коллективы художественной самодеятельности.

Оренбуржье - житница России, поэтому основными задачами, выполняемыми органами местной власти в агропромышленной сфере являются - способствование совершенствованию структуры посевных площадей в сторону увеличения чёрных паров, увеличение площади озимых культур, проведению агрохимического обследования на всей посевной площади применения минеральных удобрений для гарантированного обеспечения животноводства кормами, обеспечению восстановления плодородия почв, расширению площади многолетних трав; - содействие в наращивании выпуска качественной мясной продукции, молока, выращивание и сохранность молодняка с использованием более современных вакцин и лекарственных препаратов, строительстве отвечающих современным зооветеринарным требованиям животноводческих помещений. Администрация сельсовета совместно с предприятиями аграрного сектора постоянно обеспечивает выполнение поставленных задач.

В настоящее время в Чёрноотрожском сельсовете реализуются инвестиционные проекты в социальной сфере:

1. Строительство школы на 350 мест с 2 бассейнами и спортивным залом. Администрация сельсовета с целью образовательного и физкультурно- спортивного обогащения населения оказывает инвесторам информационное сопровождение по всем вопросам при строительстве и сдаче значимых объектов, обеспечивает процесс трудовыми ресурсами (тем самым обеспечивая занятость населения).

2. Историко-мемориальный музей В.С. Черномырдина в с. Чёрный отрог.

Музей основан по инициативе земляков и семьи Виктора Степановича Черномырдина. Идея создания музея одобрена и поддержана Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным. Учредителем музея является Региональный Общественный Фонд Черномырдина «Поддержка и развитие среднего класса».

Концепция музея разработана научным коллективом лаборатории музейного проектирования Российского института культурологии под руководством доктора искусствоведения А. В. Лебедева. Для размещения будущей экспозиции музею передано

здание бывшего Гавриловского райкома КПСС 1953 года постройки, в котором В. С. Черномырдин ещё при жизни хотел создать музей истории родного села. Проект реконструкции и строительства новых музейных корпусов общей площадью около 10000 квадратных метров подготовлен ООО «Генпроект». Над художественным решением экспозиции музея работает творческий коллектив во главе с известным художником-дизайнером Л. В. Озерниковым.

Музей Черномырдина является уникальной достопримечательностью Оренбуржья, поэтому в рамках Международного молодежного форума «Евразия» в 2018 году молодые люди из Сирии, Ирана, Казахстана и Российской Федерации в 2018 году посетили именно этот объект культуры. Сотрудники музея в Черном Отроге приготовили для участников «Евразии» специальную программу: выставку из цикла «Земля и земляки Черномырдина», мастер-классы. Кроме того, форумчане посмотрели экспозиции в процессе их создания. Первоначально, когда музей только задумывался, речь шла о четырех экспозициях. По ходу строительства здания площадью 12 000 квадратных метров, количество экспозиций и выставок увеличилось до двенадцати. В настоящий момент из них готовы семь: «В.С. Черномырдин: путь в историю», «Кабинет Председателя Правительства», «Коллекция автомобилей», «Актальный зал райкома: колхозный миф», «Премьер вне кабинета», выставка «Сергей Степанов», «Библиотека и архив Черномырдина». Библиотека и архив действующие, ими может пользоваться любой желающий, одновременно это раздел экспозиции, где представлено несколько тематических выставок: фотографии «Черномырдин и книга», «Книги с дарственными надписями» (их в библиотеке около 400), а выставка «Тихий Дон» Черномырдина рассказывает о приобретении и издании рукописи романа Михаила Шолохова при поддержке Виктора Черномырдина.

Финансовую поддержку в строительстве музея оказывает ОАО «Газпром». 26 мая 2014 года Историко-мемориальный музей Виктора Степановича Черномырдина принят коллективным членом в Международный совет музеев (ICOM), а 6 декабря 2014 года музей вошёл в состав Союза музеев России. Созданный музей представляет своеобразный многопрофильный комплекс. В нём сочетаются черты мемориальных, исторических, научно-технических и сельскохозяйственных музеев. Наряду с экспозициями, здесь размещены и функционируют детские и досуговые центры, концертный зал, библиотека и кафе. В музее работают 43 человека, из них 18 научных сотрудников. Площадь – более 8,5 тыс. кв.м.

В 2018 году межрегиональным общественным фондом «Поддержки и развития среднего класса» им. В.С. Черномырдина в Историко-мемориальный комплекс вложено 62 млн. руб., а также приобретено оборудование на 248 млн. руб. для школы.

Рядом со строящимся музеем находится храм Святого апостола и евангелиста Иоанна Богослова, построенный при непосредственном участии В. С. Черномырдина в 1996 году. Проект храма был разработан в институте «Оренбурггражданпроект», а в его росписи принимали участие мастера из Киево-Печерской лавры.

3. Современное здание детского сада «Солнышко» на 230 мест построено в 2014 году также при финансовой поддержке Межрегионального общественного фонда Черномырдина «Поддержка и развитие среднего класса».

4. Введен в эксплуатацию современный спортивный стадион «Колосок», возведенный по программе «Газпром - детям» ООО Газпром добыча Оренбург». Это спортивное сооружение представляет собой целый спортивный комплекс, который

включает футбольное поле с искусственным покрытием, беговые дорожки, универсальную спортивную площадку для игры в волейбол и баскетбол, прыжковую яму, трибуны на 300 мест и детскую площадку. Данный объект возводился в соответствии с евростандартом, что позволяет проводить в с. Чёрный Отрог соревнования высокого уровня.

По инициативе В.С. Черномырдина и администрации Чёрноотрожского сельсовета совместно с населением и предприятиями Чёрноотрожского сельсовета был заложен фруктовый сад (яблоки, груши), продукция которого реализуется на Саракташский консервный завод, в Детский оздоровительный духовно-патриотический лагерь «СВЕТОЧ» с. Чёрный Отрог, детские сады школы, а также магазины и кафе.

Предприниматели Чёрноотрожского сельсовета принимают активное участие в реализации муниципальной программы Саракташского района «Развитие малого и среднего предпринимательства в Саракташском районе», в которой определены приоритетные направления развития. Чёрноотрожский сельсовет информирует предпринимателей о начале сбора заявок на получение гранта, предоставляет необходимую информацию, оказывает помощь в сборе документов, проверяет заявки на правильность заполнения и наличие необходимых документов.

Вся деятельность, направленная на обеспечение благоприятного инвестиционного климата на территории Чёрноотрожского сельсовета, развитие социально-экономического потенциала координируется администрацией сельсовета. Ведется планомерная работа по изучению потребностей населения с увязкой финансовой и экономической базы Чёрноотрожского сельсовета, вследствие чего повышается уровень удовлетворенности и доверчивости граждан к органам местной власти.

Администрацией Чёрноотрожского сельсовета разработан План социально-экономического развития, направленный на повышение уровня и качества жизни населения через осуществление полномочий по решению вопросов местного значения в соответствии с Федеральным законом от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ», разрабатывается в соответствии с прогнозом социально-экономического развития территории.



## **КОМСОМОЛЬСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ КИНЕЛЬСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ**

Эффективное управление муниципальной собственностью и муниципальными финансами является основой для стабильного и поступательного социально-экономического развития местного самоуправления.

В настоящее время в Российской Федерации широко реализуется практика привлечения инвесторов в процесс управления муниципальной собственностью, в том числе и в одну из самых проблемных – жилищно-коммунальное хозяйство.

Сельское поселение Комсомольский является одним из крупнейших в районе по количеству населенных пунктов, входящих в состав поселения - 10 населенных пунктов, по количеству зарегистрированных жителей - 4707 человек и самым крупным по количеству многоквартирных домов – 64 МКД, что составляет 32% от общего количества МКД, расположенных на территории района.



Устойчивое социально-экономическое развитие и создание комфортных условий проживания населения неразрывно связано с жилищно-коммунальным хозяйством.

В сельском поселении Комсомольский жилищно-коммунальное хозяйство представлено системами тепло-, водоснабжения и водоотведения. Коммунальные сети отличаются достаточно большой протяженностью: тепловые – 6994 п.м., водопроводные – 43300 п.м., канализационные – 21000 п.м., количество источников теплоснабжения – 4 ед., самый крупный из которых центральная котельная пос. Комсомольский. В 2010 году за счет областных бюджетных средств в размере 40 млн. руб. проведена ее модернизация.

Современное жилищно-коммунальное хозяйство сельского поселения Комсомольский характеризуется как стабильная система, успешно и эффективно функционирующая в современных реалиях, чему способствует достаточно успешно реализуемая муниципальная практика по управлению муниципальной собственностью и муниципальными финансами в сфере жилищно-коммунального хозяйства.

Муниципальное имущество, которое используется для оказания коммунальных услуг населению, передано по договорам аренды в пользование ООО «Теплосеть», основным видом деятельности которого является производство и оказание услуг в сферах тепло-, водоснабжения и водоотведения. ООО «Теплосеть» создано и осуществляет свою деятельность на территории поселения с 2007 года. В 2012 году произошло укрупнение предприятия, специализирующееся до этого момента на оказании услуг в сфере теплоснабжения. ООО «Теплосеть» реорганизовано в форме присоединения ООО «Восход», которое на тот момент оказывало услуги в сфере водоснабжения и водоотведения, исходя из экономической целесообразности. Организация работает на упрощенной системе налогообложения, следовательно, не уплачивает НДС и налог на имущество, поэтому заключение концессионных соглашений для ООО «Теплосеть» будет связано с дополнительными коммерческими затратами.

Арендная плата, ежегодно поступающая в местный бюджет от ООО «Теплосеть», в размере 100% возвращается в виде капитальных вложений в отрасль жилищно-коммунального хозяйства, что, по сути, является альтернативой концессионной плате или каперсу (слайд 5 презентации).

За период с 2011 года по 2018 год (включительно) в реконструкцию систем жилищно-коммунального хозяйства поселения из местного бюджета было направлено более 9 млн. руб., что позволило заменить от общего объема 18,16% теплосетей, 8% водопроводных сетей, 2% канализационных сетей, утеплить проблемный участок теплотрассы (5,5% от общей протяженности), произвести устройство 2 колодцев, 52 приборов учета, 100 люков на колодца, 4 пожарных гидрантов и решить проблемы пожарной безопасности в малых населенных пунктах, установку 4 новых насосных станций, замену 101 стояка холодного водоснабжения и канализации.

Только за счет средств местного бюджета и средств ООО «Теплосеть» удалось снизить показатели аварийности коммунальных систем по сравнению с 2011 годом на 37%, а также сократить фактический износ объектов коммунальной инфраструктуры на 10%. Коэффициент надежности систем теплоснабжения составляет 0,805, что позволяет отнести объекты теплоснабжения поселения к надежным. Состояние объектов коммунального хозяйства поселения технически исправное и находится в удовлетворительном состоянии.



Также в поселении в 2013 году утверждены и актуализированы схемы водоснабжения, водоотведения и теплоснабжения на период с 2016 года до 2030 года с учетом потенциальных потребностей в коммунальных ресурсах и перспектив развития муниципалитета.

Развернутый план действий, направленный на обеспечение потребностей населения в сфере жилищно-коммунального хозяйства и повышения качества оказываемых услуг, а также комплекс мероприятий, повышающих надежность функционирования работы коммунальных систем жизнеобеспечения предусмотрен муниципальной программой «Комплексное развитие систем коммунальной инфраструктуры сельского поселения Комсомольский муниципального района Кинельский Самарской области на 2017 – 2026 г.г.» и в настоящее время успешно реализуется.

Осуществляется и планомерный переход на отпуск коммунальных ресурсов с использованием приборов учета, что позволяет значительно сократить непроизводственные потери, обеспечивает предпосылки для повышения эффективности деятельности организации жилищно-коммунального хозяйства и проведение рациональной социально взвешенной тарифной политики в сельском поселении Комсомольский, о чем свидетельствует высокий процент оплаты коммунальных услуг населением – 94%. На протяжении многих лет тарифы на услуги теплоснабжения и водоотведения являются самыми низкими в районе и на услуги водоснабжения (5 место в районе из 12) одними из самых низких (слайды 7,8 презентации).

В целях соблюдения требований Федерального закона от 21.05.2005 № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях» в 2018 году администрацией поселения была подготовлена и согласована в установленном порядке с уполномоченными органами субъекта РФ, выступающего в качестве третьей стороны концессионного соглашения (в случае его заключения), конкурсная документация и проект концессионного соглашения по проведению конкурса на право заключения концессионного соглашения в отношении объектов теплоснабжения сельского поселения Комсомольский. Объем предусмотренных документацией инвестиций концессионера предполагал затраты на сумму 663 тыс. руб.

04.09.2018 г. на официальном сайте торгов Российской Федерации <http://torgi.gov.ru> было размещено сообщение о проведении конкурса № 040918/0324930/01. По результатам проведения конкурсных процедур конкурс признан несостоявшимся из-за отсутствия поступивших заявок.

Данный факт свидетельствует о том, что сфера жилищно-коммунального хозяйства в сельских поселениях не является инвестиционно привлекательной для частного бизнеса с силу ряда причин:

- узкая зона обслуживания системы жилищно-коммунального хозяйства поселений, которая характеризуются в основном индивидуальными жилыми домами, небольшой плотностью застройки, соответственно, большой рассосредоточенностью потребителей;
- высокий износ коммунальной инфраструктуры;
- высокий уровень задолженности населения за оказанные жилищно-коммунальные услуги;
- в настоящее время широкое распространение получают индивидуальные системы коммунального жизнеобеспечения (объекты водоснабжения, водоотведения и теплоснабжения), что влечет снижение отпуска коммунальных ресурсов и напрямую влияет на удорожание тарифов;

Указанные причины в значительной степени повышают затраты на содержание объектов жилищно-коммунального хозяйства и увеличивают себестоимость жилищно-коммунальных услуг по сравнению с городскими округами. Поэтому альтернативой механизму муниципального частного партнерства, предусмотренному федеральным законодательством, наиболее успешно реализуемому в крупных муниципальных образованиях, исходя из достигнутых результатов в секторе жилищно-коммунального хозяйства, в сельском поселении Комсомольский выступает действующая муниципальная практика аренды муниципального имущества жилищно-коммунального хозяйства с реинвестированием арендной платы в восстановление этого имущества.

Применяемая модель управления муниципальными финансами обеспечивает учет потребностей населения и организаций жилищно-коммунального хозяйства, наиболее эффективное распределение инвестируемых в данную отрасль средств в постоянно меняющихся экономических условиях, эффективное и оперативное решение проблем, возникающих в процессе эксплуатации систем жилищно-коммунального хозяйства, по сравнению с концессионными соглашениями, ограниченными определенными рамочными мероприятиями.

В настоящее время опыт аренды муниципального имущества ЖКХ с реинвестированием арендной платы в восстановление этого имущества сельского поселения Комсомольский реализуется на практике на всей территории муниципального района Кинельский Самарской области.