

# **Об организации проектной деятельности в Правительстве края**

**ЛАЗАРЕВА ЕКАТЕРИНА ВЛАДИМИРОВНА**

**начальник управления проектной деятельности и оценки эффективности министерства экономического развития края**

# Система проектного управления в крае

Полномасштабное внедрение  
проектного управления

реализуется **18** проектов

Федеральные  
приоритетные проекты

Региональные  
проекты СЭР края

Указ Президента РФ  
от 07.05.2018 № 204

Национальные  
проекты

- Безопасные и качественные дороги
- ЖКХ и городская среда
- Развитие санитарной авиации
- Современное образование
- Поддержка экспорта
- Моногорода
- Малое предпринимательство
- Реформа контрольно-надзорной деятельности

- Развитие г. Комсомольска-на-Амуре
- Развитие специальных режимов (ТОСЭР, СПВ)
- Дальневосточный гектар
- Экономический рост
- Улучшение инвестиционного климата
- Проекты местного развития

# Оценка уровня проектной зрелости

## МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

по оценке уровня зрелости организации проектной деятельности

### 1. Общие положения:

1.1. Настоящие методические рекомендации (далее - рекомендации) разработаны в соответствии с:

пунктом 3 раздела IV протокола заседания Президиума Российской Федерации по стратегическим проектам (далее - президиум) С № 10;

Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации и функциях системы управления проектной деятельностью в Правительстве Российской Федерации, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации "Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации" от 15 октября 2017 года № 1780-П.

Инструкция по участию в оценке уровня зрелости организации проектной деятельности для федеральных органов исполнительной власти и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации

### 1. Общие правила участия в оценке зрелости

1.1. Основные термины и сокращения, цель, задачи, объект и структура и описание процесса оценки приводятся в методических рекомендациях по оценке уровня зрелости организации проектной деятельности.

1.2. После получения информации о начале оценки зрелости обеспечивает назначение ответственного на период проведения зрелости и информирует об этом ФПО<sup>2</sup> и ЦПМ<sup>3</sup>.

1.3. В период проведения оценки зрелости ОИВ обеспечивает условия для проведения оценки зрелости процессов, указанные в пункте 1.1.

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель Руководителя Аппарата  
Правительства Российской Федерации -  
директор Департамента проектной  
деятельности Правительства  
Российской Федерации



12 декабря 2017 г.

№ 9286п-П6

# ЭЛЕМЕНТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПД

Принятие решений и  
организационная поддержка

Управление проектом

Стратегическое планирование  
и управление портфелем

Развитие компетенций и  
культуры эффективности

**2018**  
**Хабаровский край** –  
"пилотный" субъект РФ

Оценка уровня  
проектной зрелости

Управление стимулированием  
участников проектов

# Ключевые регламентирующие документы

- ❖ **Положение об организации проектной деятельности в Правительстве края** (*постановление Правительства края от 07.04.2018 № 118-пр*)
- ❖ **Методические рекомендации по подготовке:**
  - проектного предложения;
  - паспорта проекта;
  - сводного плана ("дорожной карты") и детального рабочего плана проекта
- ❖ **Методические рекомендации по оценке деятельности участников проектов в целях их материального стимулирования**

# ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ПД



**ПОСТОЯННЫЕ**



**ВРЕМЕННЫЕ**



**ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ**

# ПОСТОЯННЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ПД

Координация проектной деятельности,  
методическое сопровождение

Совет по вопросам проектной  
деятельности

Региональный проектный офис (РПО)

Отраслевой проектный офис (ОПО)

# ВРЕМЕННЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ПД

## КОМАНДА ПРОЕКТА – реализация проекта

Куратор проекта / Проектный комитет

Руководитель проекта / Рабочая группа

Администратор

Исполнители



# Куратор проекта и проектный комитет

**Руководитель ПК – Куратор проекта**

*(Заместитель Председателя Правительства края)*

**Заместитель руководителя ПК**

**Руководитель проекта**

**Руководители блоков мероприятий проекта**

**Администратор проекта**

*(секретарь ПК)*

**Представители заинтересованных ОИВ**

**Представители общественных и деловых объединений**

*(представители вспомогательных органов управления ПД)*

**Обязательны к  
включению в  
состав ПК**

Состав ПК:

- формируется на стадии инициирования проекта
- утверждается Советом

**Рекомендуются к  
включению в  
состав ПК**

# Руководитель проекта и рабочая группа

**Руководитель рабочей группы –  
руководитель проекта**

**Администратор проекта**

**Представители участвующих ОИВ, ОМСУ и др.  
(исполнители)**

**Представители экспертных групп  
(представители вспомогательных органов управления ПД)**

**Обязательны к  
включению**

**Рекомендуются к  
включению**

Состав рабочей группы:

- формируется на стадии планирования проекта
- определяется исходя из объема требуемых работ по проекту
- утверждается куратором проекта (актуализируется по мере необходимости)

# Администратор и исполнители

*"Требуйте у руководителя четко сказать, что ему необходимо от проекта.*

*Требуйте у руководителя выделять время на решение проблем проекта. Это его работа, а ваша работа - использовать его полномочия и возможности.*

*Узнавайте у участников проекта все детали и подробности: кто персонально, когда и как именно выполнит ту или иную задачу. и никогда! Не отчаивайтесь из-за прошлых неудач, из-за чьих-то комментариев, идите и делайте то, что должно."*

*Кристофер Датук Тан*

*Директор по развитию проектов Института  
PEMANDU при аппарате премьер-министра Малайзии*

# ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ПД

**Формирование предложений по  
увеличению выгод от реализации проекта,  
оценка результатов**

**Экспертные группы**

**Общественные советы**

**Представители Законодательной Думы края**

# УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

## ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА

### Инициирование

- Подготовка проектного предложения
- Формирование паспорта проекта

4 проекта

### Планирование

- Формирование сводного плана ("дорожной карты") проекта

1 проект

### Реализация

- Выполнение работ
- Мониторинг
- Управление изменениями

14 проектов

### Завершение

- Подведение итогов

4 проекта

Портфель проектов - **23** проекта СЭР

***Спасибо за внимание***