

# **Управление проектами: реализация и завершение проекта**

**СТАРКОВА МАРИНА ВАСИЛЬЕВНА**

**начальник отдела организации проектной деятельности (региональный  
проектный офис) управления проектной деятельности и оценки  
эффективности министерства экономического развития края**

# СТАДИЯ РЕАЛИЗАЦИЯ



Выполнение работ

Мониторинг

Управление изменениями

# МОНИТОРИНГ

УТВЕРЖДАЮ

Министр края - руководитель  
секретариата Губернатора края,  
куратор проекта

В.К. Тюлькин  
"07" июня 2018 г.

Отчет о выполнении основных параметров проекта социально-экономического развития края  
"Информирование о работе с обращениями"  
по состоянию на 31.05.2018

Таблица № 1  
Формы №11

Отчет о выполнении фактических и прогнозных значений показателей<sup>1</sup>

УТВЕРЖДАЮ

Министр Хабаровского края –  
руководитель секретариата  
Губернатора края –  
куратор проекта

В.К. Тюлькин  
"07" июня 2018 г.

Отчет о выполнении сводного плана ("дорожной карты") проекта социально-экономического развития края  
"Информирование о работе с обращениями"  
по состоянию на 31.05.2018

Таблица 1  
Формы № 10

Отчет о выполнении плана мероприятий

# МОНИТОРИНГ

Определение фактических параметров

Расчет отклонения от плана и анализ причин

Прогноз хода реализации

Принятие управленческих решений по корректирующим воздействиям

Инициирование

Планирование

Реализация

Завершение

# МОНИТОРИНГ

## Текущий

по согласованию с куратором, но **не реже 1 раза в квартал**

Куратор проекта

- Качество
- Сроки
- Риски (возможности)
- Организация ПД

Утверждение отчета куратором, представление отчета в региональный проектный офис и отраслевой проектный офис

Периодичность

Контроль

Итог

## Плановый

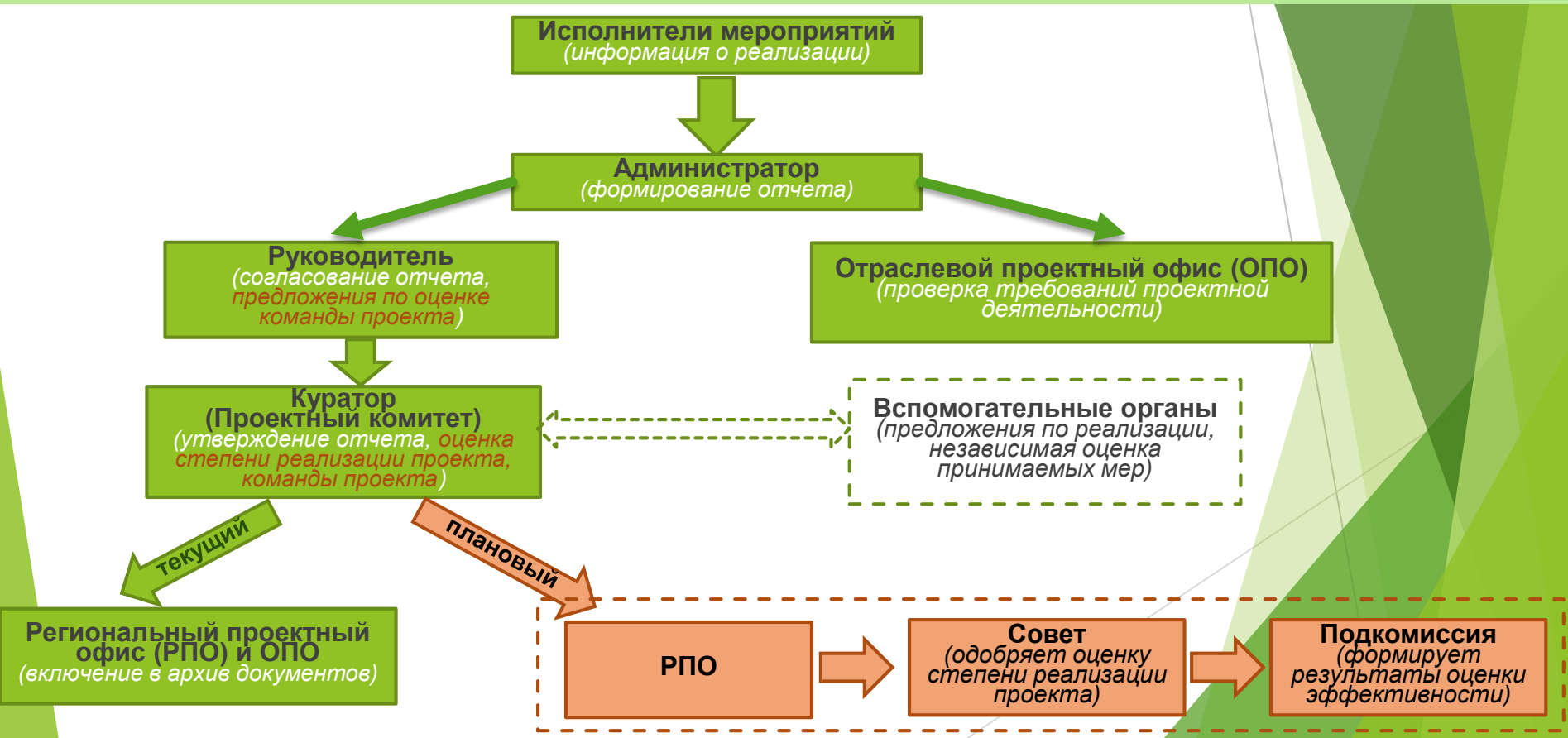
до 08 июня, 08 сентября, 08 ноября т.г., до 01 февраля года, следующего за отчетным

Совет по проектной деятельности

- Качество
- Сроки

Решение Совета об оценке степени реализации проекта

# МОНИТОРИНГ



# МОНИТОРИНГ



# Оценка проектной деятельности

Куратор проекта

Руководители блоков мероприятий

Руководитель проекта

➤ заместители  
Председателя  
Правительства края

➤ заместители  
Председателя  
Правительства края –  
министры

оценка

**50 % ПРОЕКТЫ\***

(распоряжение Губернатора  
края от 18.12.2013 № 716-р)

\***100** – требования к качеству и срокам **соблюдены**

**80** – отмечены **незначительные** отклонения от требований к срокам, качеству

**60** – отмечены **значительные** нарушения требований к срокам и качеству

- оценка степени реализации проекта = оценка деятельности куратора проекта, заместителя Председателя Правительства края
- оценка руководителя проекта (блока мероприятий проекта) - предложение куратора проекта
- реализация проектов в основной оценке ОИВ и СП края не учитывается



УТВЕРЖДАЮ  
 Куратор проекта,  
 Первый заместитель  
 Председателя Правительства  
 края по вопросам внутренней  
 политики

  
 В.В. Марченко  
 07.06.2018 г.

Оценка степени реализации проекта социально-экономического развития  
 края "Проекты местного развития"  
 по состоянию на 31.05.2018

Таблица № 1

Оценка степени реализации проекта

<b>100</b> – в случае соблюдения установленных требований к качеству и срокам (обеспечены своевременность достижения контрольных точек, выполнения мероприятий проекта и достижение установленных ожидаемых результатов, контрольных точек проекта)	✓
<b>80</b> – в случае если отмечены незначительные отклонения от установленных требований к качеству или срокам (нарушены сроки выполнения контрольных точек, мероприятий проекта при достижении ожидаемых результатов, контрольных точек проекта, либо отмечены отклонения в достижении ожидаемых результатов, контрольных точек проекта при соблюдении сроков)	
<b>60</b> – в случае если отмечены значительные нарушения требований к качеству и отклонения от установленных сроков (несвоевременность достижения контрольных точек, выполнения мероприятий проекта и недостижение ожидаемых результатов, контрольных точек проекта)	

**ПРИМЕР**

Таблица № 2

Оценка деятельности руководителя проекта,  
 руководителей блоков мероприятий проекта

№ п/п	ФИО, должность	Проектная роль	Оценка деятельности	Комментарий
1.	Калашников В.Д., заместитель Председателя Правительства Хабаровского края – министр экономического развития края	Руководитель блока мероприятий проекта	100	
2.	Купряков А.П., заместитель Председателя Правительства края – министр сельского хозяйства и развития сельских территорий края	Руководитель блока мероприятий проекта	100	

**Оценка признается равной:**

**100** – в случае соблюдения установленных требований к качеству и срокам соответствующего проекта или блока мероприятий проекта (обеспечены своевременность достижения контрольных точек, выполнения мероприятий и достижение установленных ожидаемых результатов, контрольных точек);

**80** – в случае если отмечены незначительные отклонения от установленных требований к качеству или срокам соответствующего проекта или блока мероприятий проекта (нарушены сроки выполнения контрольных точек, мероприятий при достижении ожидаемых результатов, контрольных точек, либо отмечены отклонения в достижении ожидаемых результатов, контрольных точек при соблюдении сроков);

**60** – в случае если отмечены значительные нарушения требований к качеству и отклонения от установленных сроков соответствующего проекта или блока мероприятий проекта (несвоевременность достижения контрольных точек, выполнения мероприятий и недостижение ожидаемых результатов, контрольных точек).

# Оценка деятельности команды проекта

## Критерии оценки

*методические рекомендации по оценке деятельности участников проектов в целях их материального стимулирования*

**Качество**

✓ Достижение результатов

**Своевременность**

✓ Соблюдение сроков

**Ролевое участие**

✓ Руководитель проекта  
✓ Руководитель блока  
✓ Администратор проекта  
✓ Член проектного комитета  
✓ Руководитель подгруппы  
✓ Участник рабочей группы (подгруппы)  
✓ Исполнитель

**Сложность выполняемых работ**

✓ Уровень и количество выполняемых задач в проекте

➤ утверждается куратором проекта

➤ направляется куратором проекта руководителям ОИВ (СП) края и учитывается при определении материального стимулирования сотрудников ОИВ (СП)

Об оценке участников команды  
проекта "Современное образование"

**ПРИМЕР**

Уважаемый Константин Юрьевич!

На заседании проектного комитета по реализации проекта социально-экономического развития края "Современное образование" 04 июня 2018 г. под председательством заместителя Председателя Правительства края – министра культуры края Федосова А.В. утверждена оценка проектной команды в соответствии с методическими рекомендациями по оценке деятельности участников проектов (с применением коэффициента ролевой позиции). С учетом полного выполнения контрольных точек за отчетный период январь – май 2018 года члены проектной команды получили положительную оценку.

Предлагаем при подготовке приказа о премировании сотрудников министерства строительства края по итогам работы за II квартал 2018 года учесть оценку эффективности участников проектной команды:

№	ФИО	Должность	Роль в проекте	Оценка
1	Максимова Наталья Яковлевна	заместитель министра – начальник финансового управления министерства строительства края	Член проектного комитета, исполнитель мероприятий	70% (максимально возможная в соответствии с методикой оценки)
2	Чекулаев Андрей Александрович	первый заместитель министра строительства края	Исполнитель мероприятий	40% (максимально возможная в соответствии с методикой оценки)

# УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ

## Паспорт

Запрос на изменения и новая редакция паспорта

Заинтересованные ОИВК  
Региональный проектный офис

Совет по проектной деятельности

Форма

Согласование

Утверждение

## Сводный план ("дорожная карта")

Запрос на изменения и новая редакция сводного плана

Заинтересованные ОИВК  
Региональный проектный офис

Куратор проекта

Если затрагиваются параметры паспорта проекта, внесение изменений в сводный план после корректировки паспорта

Инициирование

Планирование

Реализация

Завершение

# ЗАВЕРШЕНИЕ

## Подготовка итогового отчета реализации проекта

Завершение  
проекта

10  
дней

**Руководитель  
проекта**  
*итоговый отчет,  
проект решения  
Совета*

**Куратор  
проекта (ПК)**  
*согласование*

10  
дней

**РПО**  
*рассмотрение*

20  
дней

**Совет**  
*принятие  
решения*

### Решение Совета по проектной деятельности:

- утверждение итогового отчета и одобрение достигнутых конечных результатов
- предварительное одобрение итогового отчета и инициирование проекта, направленного на выполнение недостигнутых результатов проекта
- отклонение итогового отчета, продление сроков реализации проекта

Инициирование

Планирование

Реализация

Завершение

***Спасибо за внимание***